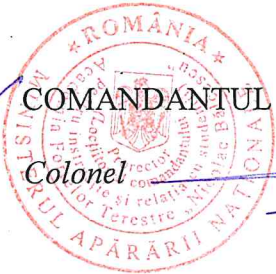
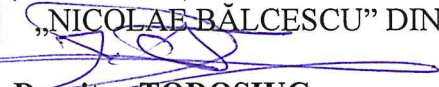
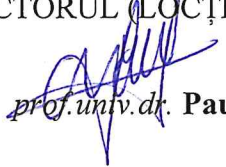


ROMÂNIA
MINISTERUL APĂRĂRII NAȚIONALE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Nr. 4104925 din 30.10.2025
SIBIU

NECLASIFICAT
Exemplar unic

**APROB**
COMANDANTUL (RECTORUL) ACADEMIEI FORȚELOR TERESTRE
„NICOLAE BĂLCESCU” DIN SIBIU
Colonel

Dumitru TODOSIUC

AVIZAT
PRORECTORUL (LOCTIITORUL COMANDANTULUI PENTRU ÎNVĂȚĂMÂNT)
Colonel

prof. univ. dr. **Paul TUDORACHE**

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Valabil începând cu anul universitar 2025-2026

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu

Facultatea de Științe Militare

Departamentul Științe Militare

Program postuniversitar de formare profesională a adulților în domeniul *Managementul integrat al sprijinului de luptă*

Forma de învățământ: **cu frecvență**

Domeniul de licență pe care se fundamentează programul de studii: **Științe militare, informații și ordine publică**

Calificarea universitară pe care se fundamentează programul de studii: **Managementul organizației**

Durata: **180 ore**

Perioada: **8 săptămâni**

NECLASIFICAT

Pagină albă



NECLASIFICAT
2 din 6

I. OBIECTIV GENERAL

Actualizarea noțiunilor teoretice, perfecționarea abilităților cognitive și abilităților practic-aplicative necesare pentru elaborarea strategiilor de proiectare a sprijinului de luptă într-o concepție integratoare de desfășurare a acțiunilor militare.

II. OBIECTIVE SPECIFICE

Formarea competențelor profesionale și transversale, după cum urmează:

Competențe profesionale:

- C1. Organizarea și coordonarea eficientă a sistemelor tehnice și a resursei umane în vederea optimizării performanțelor sistemelor de sprijin cu foc*
- C2. Utilizarea metodelor de management aplicat în procesul decizional din domeniul sistemelor tehnice militare.*

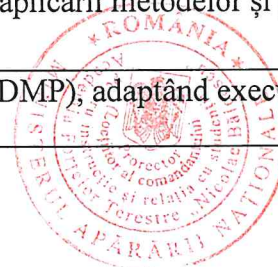
Competențe transversale:

- CT.1 Asumarea și soluționarea competentă a sarcinilor și misiunilor atribuite în structurile de apărare și securitate națională*
- CT.2 Compatibilizarea performanțelor profesionale proprii cu specificul muncii în echipă.*



NECLASIFICAT
III. REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII

Absolventul va fi capabil: CUNOȘTINȚE	C1.R1. Să cunoască conceptele specifice standardizării, interoperabilității și lecțiilor învățate în contextul transformării capabilităților militare în domeniul sprijinului de luptă
	C1.R2. Să descrie modul de aplicare a măsurilor de asigurare a acțiunilor și protecție a forțelor pe timpul participării la operații militare
	C1.R3. Să explice modul de realizare a managementului țintelor în operațiile militare multinaționale pentru a asigura eficiența operațională
	C2.R2. Să cunoască caracteristicile mediului de securitate actual
	C2.R3. Să descrie cauzele și efectele utilizării instrumentelor manageriale în context organizațional militar
	C2.R4. Să explice noțiunile, conceptele, sintagmele și principiile specifice managementului crizelor
	C2.R5. Să explice principiile abordării cuprinzătoare în conflicte, utilizând integrat analiza pe dimensiunile PMESII (politic, militar, economic, social, informațional și infrastructură), și să evidențieze interdependența dintre instrumentele politice, civile și militare.
APTITUDINI	C1.R4. Să aplice procedurile specifice pentru asigurarea acțiunilor și protecției forțelor
	C1.R5. Să utilizeze în mod eficient capabilitățile militare avute la dispoziție pentru a îndeplini misiunile primite
	C1.R6. Să utilizeze metode de comunicare operațională specifice NATO
	C2.R5. Să identifice cauzele și mecanismele de manifestare a crizelor, precum și mecanismul de escaladare a crizelor politico-militare
	C2.R6. Să dezvolte strategii de comunicare pe timpul crizelor politico-militare
	C2.R7. Să aplice metodele de luare a deciziei la nivelul structurilor militare
	C2.R8. Să dezvolte și să aplice strategii de luare a deciziei care evaluează efectele militare, economice și informaționale ale acțiunilor din teren, protejează populația civilă și comunitățile locale, asigură comunicarea directă cu actorii non-militari și reduc daunele colaterale specifice conflictelor armate.
RESPONSABILITĂȚI ȘI AUTONOMIE	C1.R7. Să proiecteze măsuri eficace și eficiente de asigurare a acțiunilor și protecție a forțelor în situații de criză și de război;
	C1.R8. Să evalueze cadrul operațional și normativ specific capabilităților militare și arhitecturilor organizaționale;
	C1.R9. Să elaboreze strategii și planuri inovative, atât în structura proprie cât și coordonate cu alte structuri, în scopul optimizării activităților în cadrul operațional și normativ specific sprijinului de luptă.
	C1.R10. Să identifice și să aplice măsurile optime pentru dezvoltarea interoperabilității la nivelul structurilor militare
	C2.R8. Să evalueze eficiența măsurilor de gestionare a crizelor
	C2.R9. Să folosească gândirea critică și să manifeste agilitate mentală în timpul aplicării metodelor și procedurilor de luare a deciziei în organizația militară
	C2.R9. Să exercite un leadership etic în procesul militar de luare a deciziilor (MDMP), adaptând execuția în funcție de efectele observate și de feedbackul operațional.



DISCIPLINE, REPARTIȚIA ORELOR PE ACTIVITĂȚI DIDACTICE ȘI FORME DE VERIFICARE

Nr crt.	Cod	DENUMIREA DISCIPLINELOR	Activități didactice				Nr de ore pe discipline			ECTS	Forme de verificare
			C	S	P	Apl.	Tot.	C	Apl.		
I. DISCIPLINE DE PREGĂTIRE ÎN DOMENIU ȘI ÎN SPECIALITATE											
I.1. DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU											
OBLIGATORII											
1.	MSLIF 1	Sprijinul de luptă în operații militare	2	2			24	12	12	3	E
2.	MSLF 2	Asigurarea acțiunilor militare și protecția forțelor	2	1			18	12	6	2	E
TOTAL ORE DISCIPLINE DE BAZĂ ÎN DOMENIU							42	24	18	5	
I.2. DISCIPLINE DE SPECIALITATE											
OBLIGATORII											
3.	MSLIS 3	Managementul ținutelor	4	1			30	24	6	3	V
4.	MSLIS 4	Practică	2 săptămâni				48		48	2	Cv
OPȚIONALE											
5.	MSLOS 5	Standardizare și interoperabilitate în domeniul operațional	2	2			24	12	12	2	Cv
6.	MSLOS 6	Abordarea cuprinzătoare a conflictelor militare									
TOTAL ORE DISCIPLINE DE SPECIALITATE							102	36	66	7	
II. DISCIPLINE COMPLEMENTARE											
OBLIGATORII											
7.	MSLIC 7	Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare	1	1			12	6	6	2	E
8.	MSLIC 8	Scenarii operaționale	1	1			12	6	6	2	E
9.	MSLIC 9	Educație fizică militară				2	12		12		V
FACULTATIVE											
10.	MSLFC 10	Limba engleză	1	1			12	6	6	2	Cv
TOTAL ORE DISCIPLINE COMPLEMENTARE							36	12	24	4	
TOTAL ORE I+II							180	72	108	16	
TOTAL ORE							180				
EXAMEN DE CERTIFICARE										3	

Legendă:

C - curs; S - seminar; P - proiect; E - examen; Cv - colocviu; V - verificare;

Tot. - total; Apl. - aplicații;

COM - comunicații și informatică; COMIF - disciplină impusă, fundamentală; COMIS - disciplină impusă, de specializare; COMOS - disciplină opțională, de specializare;

COMIC - disciplina impusă, complementară.

ECTS - credite transferabile.



PRECIZĂRI ORGANIZATORICE ȘI METODICE

1. Obținerea certificatului de absolvire pentru atestarea competențelor profesionale specifice programului de studii presupune promovarea de către cursanți a formelor de evaluare finală (examene, colocvii și verificări) prevăzute la disciplinele din planul de învățământ și a examenului de certificare a competențelor profesionale asimilate pe parcursul perioadei de desfășurare a programului.
2. Examenul de certificare constă în elaborarea și susținerea unui proiect (scenariu situațional / plan de gestionare a unei crize / lucrare practică) în fața comisiei de examen. Promovarea acestuia se creditează suplimentar cu 3 credite.
3. Procesul de învățământ se organizează cu un ritm săptămânal de 22 ore.
4. Opțiunea cursanților privind parcurgerea unei discipline opționale și a disciplinei facultative se exprimă în momentul înscrierii în vederea participării la concursul de admitere. Grupele de studiu pentru disciplinele opționale și disciplina facultativă se vor fi constitui din minim 5 cursanți.
5. Activitățile didactice specifice disciplinei facultative se programează în afara ritmului săptămânal.
6. Activitățile practice se pot executa în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, în alte instituții militare și în structurile din SAOPSN cu atribuții în domeniu. Practica universitară se desfășoară în unitățile militare/ structurile din SAOPSN de proveniență ale cursanților sau în alte unități, după nevoie.

Planul de învățământ a fost avizat de Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității (CEAC) a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu în data de 02.10.2025.

Planul de învățământ a fost discutat și aprobat în ședința Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din data de 06.10.2025.

p.DECANUL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE MILITARE

Locotenent colonel

conf.univ.dr.  **Alin CİRDEI**



DIRECTOR ȘCOALĂ POSTUNIVERSITARĂ

Conf.univ.


dr. Raluca RUSU